

# Transformaciones en Santiago de Cuba desde el triunfo de la Revolución hasta 1965

Concepción Portuondo López

## **Primeras medidas. Cumplimiento del Programa del Moncada**

Para garantizar el poder revolucionario en manos de Ejército Rebelde, Manuel Urrutia Lleó, recién nombrado presidente de la República en el Ayuntamiento de Santiago de Cuba, el 2 de enero de 1959, después de jurar el cargo, designó a Fidel Castro Ruz Comandante en Jefe de las fuerzas de aire, mar y tierra de la República de Cuba. El día 3, en la Universidad de Oriente (UO), en una reunión del Gabinete del Gobierno Revolucionario, en presencia de pobladores y representantes de organizaciones revolucionarias que se opusieron a la dictadura de Batista, se dieron a conocer los primeros nombres de los elegidos que constituyeron el Consejo de Ministros, el cual tuvo una composición heterogénea con una tendencia revolucionaria, una reformista y otra reaccionaria.

En la Biblioteca de la UO, el día 4 de enero, el Consejo de Ministros aprobó las primeras medidas revolucionarias del Gobierno: La Ley Fundamental modificada, basada en la Constitución de 1940, que se oficializó el 7 de febrero; la disolución del Congreso de la República; modificación de la Ley de Gobiernos municipales y provinciales y con ello el cese de los mandatos de gobernadores, alcaldes y concejales, que se nombraron Comisionados municipales y provinciales; el nombramiento de una Comisión para el estudio de las disposiciones de la tiranía batistiana que debían derogarse por ser inconstitucionales; así como el traslado hacia La Habana, donde estaban los archivos e instalaciones para ejercer el Gobierno. Además se llevó a cabo la Caravana de la Libertad por el país, encabezada por Fidel Castro, con la que se retomaron los pueblos liberados, hasta el 8 de enero que arribó a La Habana, donde Ernesto Guevara de la Serna, había tomado la fortaleza de La Cabaña y Camilo Cienfuegos Gorriarán el cuartel de Columbia, lo cual consolidó

el poder ante el intento de un golpe de Estado fraguado tras la huida de Batista<sup>1</sup>.

Otra medida fue la constitución de Tribunales Revolucionarios el 6 de enero de 1959, que iniciaron los juicios con las garantías procesales en Santiago de Cuba el día 11, donde fueron sancionados 71 militares y la banda paramilitar los Tigres de Masferrer. A finales de febrero fueron sancionados también pilotos, ingenieros de vuelo y mecánicos, por el delito probado de genocidio, bombardeo e incendios en la Sierra Maestra y las poblaciones de Guisa, Maffo, Sagua de Tánamo y la altura de Boniato cercano a Santiago de Cuba<sup>2</sup>.

Los Comisionados del Gobierno revolucionario dirigieron en la primera forma de gobierno local los profundos cambios y transformaciones socioculturales en la región de la actual provincia de Santiago de Cuba, en particular la reparación de escuelas y la conversión del cuartel Moncada en la Ciudad Escolar 26 de Julio, el 28 de enero de 1960, con trabajo voluntario de la población; además se construyeron y repararon campos deportivos, parques, la Casa natal de Antonio Maceo, el cementerio Santa Ifigenia, Casas de Socorro y se terminó el Hospital Provincial Saturnino Lora que fue inaugurado el 28 de enero de 1960.

Para la atención a los municipios se creó el Plan Sierra Maestra Sur, para la construcción de escuelas y postas médicas en Uvero, Chivirico y Ocujal (en el actual municipio de Guamá); donde se abrieron y repararon caminos en la costa desde Santiago de Cuba hasta Pilón, Manzanillo (actual provincia Granma), que eran lugares incomunicados por tierra. Esas obras comenzaron a mejorar la vida de los campesinos en las zonas rurales.<sup>3</sup>

Otra importante medida fue la intervención del Ministerio de Recuperación de Bienes Malversados creado con este fin en 1959, de las cuentas bancarias por más de un millón de pesos a dueños de casas de juego: bancos de bolitas (lotería privada) y del hotel Casa Granda en Santiago de Cuba. Además se congelaron las cuentas bancarias de funcionarios batistianos malversadores del erario público, por parte de las Comisiones de Asuntos Civiles y Administrativos de Bancos, con lo que se recuperaba el dinero del pueblo.

---

<sup>1</sup> Colectivo de autores: *Síntesis histórica provincial. Santiago de Cuba*. La Habana, Editora Historia, 2011, pp. 275-276.

<sup>2</sup> *Ibíd.*, p. 276.

<sup>3</sup> *Ibíd.*, pp. 276-277.

En febrero de 1959 se inició la aplicación de la Ley de Rebaja de alquileres de viviendas, que benefició a miles de humildes trabajadores con la rebaja entre el 30 y el 50 %. También se hizo público el acceso a las playas y Clubes como el Ciudadamar Yacht Club, el Club Náutico. Se inició la eliminación de la discriminación racial y se adoptan medidas para eliminar la prostitución a través de planes de superación e incorporación de las mujeres al trabajo<sup>4</sup>.

Los trabajadores aportaron el 4 % de su salario para la adquisición de equipos para la agricultura y la industrialización del país y los estudiantes efectuaron colectas para ese fin.

En octubre se inició la aplicación de la Primera Ley de Reforma Agraria aprobada el 17 de mayo de 1959, que fue la más importante porque benefició a los campesinos sin tierra y eliminó el latifundismo en el campo cubano. Comenzó por la Hacienda Sevilla, en el barrio Aserradero y se extendió a Alto Songo donde se creó la granja Emiliano Corrales, mientras que en San Luis surgieron las primeras cooperativas cañeras en tres centrales azucareros<sup>5</sup>.

El Gobierno Revolucionario creó el Instituto Nacional de la Reforma Agraria (Inra), a través de la cual se concedieron créditos a los campesinos para la compra de semillas, aperos de labranza y otros medios para desarrollar la agricultura. El Inra también contribuyó al desarrollo de la campaña de alfabetización y otras actividades sociales. Además se construyeron caminos y carreteras que permitieron el acceso a los centros productivos. Se inició la extensión de la red eléctrica y comenzaron a crearse escuelas, postas médicas y hospitales en las zonas rurales<sup>6</sup>.

La rebaja de los precios de medicamentos en 1959, fue otra medida aplicada. En mayo de 1961 se inició una campaña para la erradicación del paludismo, conjuntamente con la vacunación masiva de la población, con lo cual se resolvieron males que afectaron a la población durante años.<sup>7</sup>

Para iniciar la solución el problema de la vivienda se creó el Instituto Nacional de Ahorro y Vivienda (Inav), que utilizó los fondos de la renta de la lotería nacional para la construcción de viviendas hasta 1964, junto

---

<sup>4</sup> *Ibíd*em, p. 277.

<sup>5</sup> *Ibíd*em, p. 277.

<sup>6</sup> *Ibíd*em, p. 278.

<sup>7</sup> *Ídem*.

al Ministerio de la Construcción. En Santiago de Cuba se creó el barrio del Nuevo Vista Alegre con la edificación 300 viviendas, en sustitución del barrio insalubre de La Manzana de Gómez. También aparecieron nuevos repartos de ese tipo para los trabajadores en los pueblos de Alto Songo, El Cobre, El Caney, El Cristo, Daiquirí, Ramón de las Yaguas y San Luis. Desde 1959 se promovió la cultura tanto en las ciudades como en las montañas, para lo cual se realizaron conciertos, exposiciones, se llevó el cine de forma itinerante, se colocaron televisores en los parques para el disfrute de la población. Además se crearon grupos de aficionados a la música, danza, canto y teatro, dirigidos por los primeros instructores de arte formados por la Revolución.

En la educación se acometió en 1961 la tarea más importante, la Campaña de Alfabetización, donde participaron las Brigadas Conrado Benítez, maestros, estudiantes, trabajadores y amas de casa. El primer centro de alfabetización que funcionó en Santiago de Cuba comenzó el 13 de enero de 1961, en la Escuela rural No.1, en el Puerto de Boniato y después se crearon otros en El Caney, El Cobre, la cárcel de Boniato y en múltiples instituciones. El primer acto de graduación de alfabetizados se efectuó el 17 de junio de 1961, en Santiago de Cuba, seguido de actos en La Maya, Contramaestre y Maffo. San Luis fue el primer municipio que concluyó la campaña el 18 de noviembre de 1961 y toda la actual provincia de Santiago de Cuba se declaró libre de analfabetismo el 22 de diciembre de ese mismo año. El primer Círculo Infantil para hijos de madres trabajadoras se creó en la antigua Creche con el nombre de Ana de Quesada.

El 6 de julio de 1960 el Gobierno Revolucionario cubano aprobó la Ley 851, ante la negativa de la refinería Texaco de Santiago de Cuba a refinar el petróleo procedente de la Unión Soviética. El 6 de agosto fue nacionalizada la Texaco, junto a centrales azucareros en Palma Soriano, Alto Songo y San Luis.

El 13 de octubre mediante la Ley 890 concluyeron la nacionalización de centrales en San Luis, Palma Soriano y Contramaestre. Los bancos norteamericanos se nacionalizaron el 17 de septiembre y el 13 de octubre se nacionalizó el resto de los bancos extranjeros y cubanos y sus sucursales, con la aplicación de Ley 891. Con esas medidas nacionales liberadoras, los medios de producción que estaban concentrados en manos de la oligarquía burguesa latifundista y los monopolios norteamericanos pasaron a manos del Gobierno Revolucionario en representación del pueblo cubano que le dio su apoyo. El 14 de octubre se aprobó y

aplicó la Ley de Reforma Urbana, que le otorgó la propiedad de la vivienda a quien la habitaba y se le daba indemnización a sus propietarios, muchos de los cuales no lo cobraron<sup>8</sup>.

A partir del 6 de junio de 1961 se nacionalizó la enseñanza y los centros de educación privados, por lo que la educación tuvo un carácter gratuito, laico, científico y democrático, y desde entonces tiene como objetivo la formación científica, cultural y técnica de la población. El 10 de enero de 1962 se aprobó la Reforma Universitaria, que democratizó la Educación Superior cubana al darles acceso a ella a jóvenes humildes de la población. Se creó el Plan de becas de la Universidad de Oriente y se crearon nuevas escuelas, en particular la Escuela de Medicina en 1962, y el Instituto Superior Pedagógico Frank País García en 1964<sup>9</sup>.

En la enseñanza media se cerró la antigua Escuela Normal para Maestros de Oriente y se inició un Plan de formación de Maestros rurales y voluntarios en Minas de Frío (Sierra Maestra) y Topes de Collantes (antigua provincia Las Villas), para la formación de maestros dispuestos a enseñar en los lugares más alejados. En Santiago de Cuba se creó la enseñanza politécnica que incorporó a jóvenes de diferentes municipios en un plan de becas en el reparto Vista Alegre. Se fundó la Escuela Técnica Industrial Vladimir Ilich Lenin, en el local de la antigua Escuela Internacional del Cristo. A partir de 1961 se comenzó a fomentar las bibliotecas escolares. También se crearon las escuelas de corte y costura Ana Betancourt para jóvenes campesinas<sup>10</sup>.

Las Escuelas de Superación nocturnas, conjuntamente con las aulas en los centros laborales y las Facultades Obrero Campesinas contribuyeron a que los alfabetizados alcanzaran el nivel de sexto grado, el nivel de Secundaria Básica y el Nivel Medio Superior, y muchos pudieron acceder a la universidad, con un sistema que funciona hasta hoy<sup>11</sup>.

A partir de 1962 la salud pública cubana se ocupó de vacunar masivamente con la anti poliomielítica y la vacuna triple contra la tos ferina, el tétanos y la difteria. A estas campañas de vacunación contribuyeron las Brigadas Sanitarias de la Federación de Mujeres Cubanas (FMC), y los Comités de Defensa de la Revolución (CDR), que además se pre-

---

<sup>8</sup> *Ibíd.*, pp. 280-281.

<sup>9</sup> *Ibíd.*, p. 300.

<sup>10</sup> *Ibíd.*, p. 301.

<sup>11</sup> *Ibíd.*, p. 302.

pararon en la Defensa Civil (DC) para asistir a la población en caso de desastres naturales o agresiones militares.<sup>12</sup>

Una decisión que favoreció la atención médica gratuita fue la conversión en 1963 de los centros y clínicas privadas en hospitales públicos: la clínica Los Ángeles pasó a ser el Hospital Materno-Infantil Sur y Maternidad Obrera pasó a llamarse Hospital Materno Norte. Ambos centros garantizaron la atención a los partos en los hospitales de Santiago de Cuba y otros municipios. Además el cuartel de San Luis fue adaptado también como Hospital Materno. En 1964 fue creado el Centro de higiene y epidemiología provincial con lo que mejoró sustancialmente la grave situación sanitaria que padeció la ciudad de Santiago durante muchos años. A lo anterior hay que agregar las grandes inversiones realizadas en el hospital provincial oncológico que desde su creación se sostenía sobre todo por las colectas públicas que se hacían anualmente. Además se inauguraron policlínicos en el reparto Nuevo Vista Alegre, y en 1969 en el Distrito José Martí y Chicharrones. Se construyeron hospitales en Mayarí Arriba (actualmente municipio II Frente), y en Alto Songo. Se formaron enfermeros y técnicos de la salud y en abril fue inaugurada una librería en Ciencias Médicas donde se entregaban gratuitamente o a precios módicos los libros para la formación del personal de la salud<sup>13</sup>.

A partir de 1963 se impulsó la construcción de viviendas con la inauguración de una fábrica de viviendas prefabricadas antisísmicas Gran Panel Soviético, donada por la URSS a raíz del paso del ciclón Flora, con lo que en la ciudad aparecieron tres nuevos repartos para los trabajadores y necesitados, con edificios de cuatro y cinco plantas: el Distrito José Martí, el Abel Santamaría y el Antonio Maceo, y luego este modelo de vivienda se construyó también en Palma Soriano y San Luis<sup>14</sup>.

La cultura continuó desarrollándose en todas sus manifestaciones: conciertos en el Conservatorio Estebas Salas, Festivales de Coros y otras. Se desarrolló el deporte como derecho del pueblo a través del Instituto de Deportes Educación Física y Recreación (Inder), fundado en 1961, donde se formaron entrenadores deportivos y profesores de Educación Física, que impartían clases en las Escuelas de Iniciación Deportiva (Eide) y de Superación Deportiva (Espa), que forman atletas de

---

<sup>12</sup> *Ibidem*, p. 302.

<sup>13</sup> *Ibidem*, pp. 280-281.

<sup>14</sup> *Ibidem*, pp. 302-303.

alta calidad en diferentes deportes para participar en los juegos escolares a nivel nacional. Por sus resultados, los deportistas santiagueros han obtenido destacadas posiciones a nivel internacional. Para los juegos de pelota se construyó el confortable estadio Guillermon Moncada y funciona el Consejo Deportivo Voluntario (CVD) en el complejo deportivo Antonio Maceo donde existía el destruido viejo stadium de madera<sup>15</sup>.

La fundación de las organizaciones de masas contribuyó a la vinculación del pueblo a las tareas de la Revolución en 1960. Se crearon los CDR el 28 de septiembre, para la defensa frente a agresiones por parte de Estados Unidos y el terrorismo contrarrevolucionario; la FMC el 23 de agosto, para el desarrollo pleno de las mujeres y la Asociación Nacional de agricultores Pequeños (ANAP) en 1961, que agrupó a los campesinos para las tareas de la reforma agraria, productivas y sociales<sup>16</sup>.

El movimiento obrero también se reorganizó a partir de la Sección Obrera del movimiento 26 de Julio, fue elegida una nueva dirección en la Federación General de Trabajadores de Oriente (FGTO), dirigida por Andrés Leyva y Juan Taquechel, quienes organizaron el XI Congreso de la CTC en la provincia. En el proceso de reorganización y unificación del movimiento obrero surgieron nuevos sindicatos, gremios, asociaciones y federaciones que integraron 25 sindicatos de la Central de Trabajadores de Cuba, divididos por ramas o sectores de la economía a nivel municipal y provincial<sup>17</sup>.

A partir del 28 de enero de 1960 se creó la Asociación de Jóvenes Rebeldes (AJR), de la unificación de las Secciones Juveniles de la ortodoxia, el M-26-7, la Federación Estudiantil Universitaria (FEU) y otras, lo que propició la incorporación de los jóvenes varones a las tareas de la Revolución. La Primera Plenaria de la AJR se efectuó en la Universidad de Oriente en 1961. En el Congreso de la organización celebrado entre el 30 de marzo y el 4 de abril la AJR pasó a llamarse Unión de Jóvenes Comunistas (UJC) como organización selectiva para jóvenes entre 14 y 27 años, y se aprobó el emblema, los estatutos. El nombre de Pioneros de Cuba se sustituyó por el de Unión de Pioneros de Cuba, que en 1975 adoptó el nombre de Organización de Pioneros José Martí. La UJC organizó su primer Comité Seccional el 12 de enero de 1964 y concluyó en septiembre. En las montañas se crearon el primer Comité

---

<sup>15</sup> *Ibidem*, pp. 304-305.

<sup>16</sup> *Ibidem*, p. 284.

<sup>17</sup> *Ibidem*, p. 283.

Seccional en la Gran Piedra y el primer Comité Municipal en el II Frente. En 1965 se creó en la Universidad de Oriente el Seccional Especial. Hasta 1965 se crearon los Comités en todos los sectores laborales<sup>18</sup>.

La división interna de los partidos políticos burgueses en tres tendencias después del golpe de Estado dado por Fulgencio Batista el 10 de marzo de 1952, provocó su autodisolución al triunfar la Revolución. Este hecho y la unidad de acción lograda durante la lucha insurreccional entre las organizaciones que combatieron a Batista (M26/7, Directorio 13 de marzo DR 13/3 y el Partido Socialista Popular PSP), dieron lugar a un proceso de unidad de las tres organizaciones, que actuaron unidas para cumplir el Programa del Moncada. Tras el cambio de las relaciones capitalistas de producción por las socialistas, con las nacionalizaciones de octubre de 1960 y la declaración del carácter socialista de la Revolución el 16 de abril de 1961, surgió la necesidad de constituir un partido que dirigiera la construcción del socialismo. Como paso previo se creó en 1960 el Buró de Coordinación de las actividades Revolucionarias a todos los niveles, los cuales analizaban y tomaban las decisiones para el cumplimiento de las tareas productivas y sociopolíticas. Con la disolución del PSP, el 24 de junio de 1961, se inició la formación del Partido Unido, que agrupaba el M26/7, el DR 13/3 y el PSP, en las Organizaciones Revolucionarias Integradas (ORI). En Santiago de Cuba su dirección estuvo a cargo de Pedro García Lupiáñez, Ladislao Carbajal y Rita Díaz. A partir de la reorganización de las ORI en el municipio y la provincia, orientada por su primer secretario nacional Fidel Castro, el 26 de marzo de 1962 se realizó el proceso en Santiago de Cuba y los municipios, tanto en las ciudades como en zonas rurales, por comisiones nombradas por la dirección nacional.

Los núcleos fortalecidos de las ORI dieron lugar a un cambio cualitativo y a la aparición del Partido Unido de la Revolución Socialista de Cuba (PURSC), que creó su primer núcleo en Santiago de Cuba el 29 de agosto de 1962 en la fábrica de puntillas nacionalizada, y quedó organizado a finales de ese año. En 1963 se constituyeron las direcciones en los Seccionales y los municipios. Durante el año 1964 se realizaron Asambleas de Balance desde los núcleos hasta la provincia y se eligieron delegados al Activo Nacional del PURSC efectuado del 30 de septiembre al 3 de octubre, en el teatro Carlos Marx, donde los delegados aprobaron cambiar el nombre de PURSC por el de Partido Comunista de Cuba (PCC),

---

<sup>18</sup> *Ibidem*, pp. 281-283.

a partir de su cambio cualitativo; además se aprobó el primer Comité Central y se reeligió a Fidel Castro como primer secretario y a Raúl Castro como segundo secretario. Se eligió el Buró Político y las Comisiones de trabajo, además de crear el periódico Granma como órgano oficial. En Santiago de Cuba siguió siendo el periódico Sierra Maestra<sup>19</sup>.

En 1961 surgieron nuevas formas de Gobierno local con nuevos métodos de organización y control del trabajo de la administración a los niveles municipales y provinciales, acordes con la complejidad de las tareas económicas y políticas socialistas. Raúl Castro impulsó la creación de las Juntas de Coordinación Ejecución e Inspección (Jucei) en la región de la actual provincia de Santiago de Cuba. Las Jucei iniciaron el experimento en la provincia de Oriente el 18 de abril de 1961, cuando Juan Almeida Bosque proclamó en un acto su organización en los municipios y la provincia de Oriente, en el Teatro Mariana Grajales ante 1500 personas, aunque también se crearon Juntas en barrios que no tenían comisionados como Ocuja del Turquino y Chivirico, pertenecientes al municipio de El Cobre, y en Mayarí Arriba. Con la división política administrativa de 1963 la actual provincia se dividió en tres regiones: Regional Santiago de Cuba (municipios: Santiago de Cuba, El Caney, El Cobre, Chivirico y Ocuja); Regional II Frente (Granja Emilio Bárcenas, y otros hoy pertenecientes a Guantánamo) y Palma Soriano (Municipios: Palma Soriano, Dos caminos de San Luis, Dos Ríos, América Libre, Julio Antonio Mella, Mártires de Matías, Rafael Pantoja y Baire). Eran instancias entre municipios y la provincia de Oriente. Las Jucei se organizaron con representantes de las organizaciones de masas elegidos en asambleas de centros de trabajo y bases campesinas y tenía un órgano de administración que atendía las tareas más urgentes de la construcción del socialismo, como enlace con los organismos centrales del Estado, porque solo existía a nivel nacional un grupo coordinador que además atendía pequeñas industrias. Las Jucei rendían cuenta de su gestión ante una representación de la población cada seis meses. En 1966, fueron sustituidas por el Poder Local y en 1975 se creó el Poder Popular<sup>20</sup>.

A partir del triunfo revolucionario la economía comenzó a transformarse, en 1960 con las nacionalizaciones y en 1961 con las medidas adoptadas para el desarrollo económico. El 6 de agosto se efectuó un

---

<sup>19</sup> *Ibidem*, pp. 287-290.

<sup>20</sup> *Ibidem*, pp. 290-291.

canje de moneda para el control financiero. Se inició la reforestación en la Gran Piedra hasta la zona de Baconao al este de Santiago. Se construyó la fábrica de tornillos Josué País. Se creó una fábrica de pienso, tostadoras y descascaradoras de café en La Maya, a la par que crecía la producción tabacalera de la cooperativa Abilio Castro en Alto Songo.

En Santiago de Cuba Ernesto Guevara inauguró el Combinado industrial 30 de Noviembre, en esa misma época fue ampliada la refinería hermanos Díaz, y aumentó la producción de manganeso en Cambute (El Cristo), y Ponupo (La Maya). En la refinería, la fábrica de cemento José Mercerón y la empresa de ómnibus La Oriental, se construían piezas de repuesto para tratar de resolver la falta de piezas de fabricación norteamericana, incrementada por el bloqueo impuesto al país. En Palma Soriano y Contramaestre se concentraba la producción cañera y se inició el 11 de junio la emulación del movimiento millonario. En 1965 se introdujo la mecanización de la producción azucarera<sup>21</sup>.

La Universidad de Oriente se convirtió en esos años en un importante centro de actividades docentes y científicas de la comunidad, el municipio santiaguero y la antigua provincia de Oriente, como sede de eventos científicos culturales, deportivos, y de actos político-ideológicos. Ese fue el Santiago que visitó el Che, en medio de las transformaciones y la efervescencia revolucionarias. Por eso en cada una de sus intervenciones y discursos, dejó claro el decisivo papel de este pueblo en el desarrollo del proceso revolucionario cubano.

---

<sup>21</sup> *Ibíd.*, págs. 292-294